

LOS OBJETIVOS



Félix Hurtado Huamán
Doctor en Ciencias en Economía Agrícola

MODULO II: IDENTIFICACION DE PROYECTOS

II. DEFINICION DEL PROYECTO

- 1. Definición de los objetivos del proyecto**
- 2. Definición de medios y fines**
- 3. Elaboración del árbol de medios y fines**
- 4. Elaboración del árbol de medios y acciones**
- 5. Definición de alternativas de solución posibles**
- 6. Determinación de la pre-viabilidad de las alternativas**



EL OBJETIVO: Concepto

- Un objetivo describe los cambios o modificaciones que se espera alcanzar en el corto, mediano y largo plazo, en determinados elementos de la realidad, como consecuencia de la ejecución de planes, programas y proyectos.
- Un objetivo anticipa los beneficios del proyecto en forma de una condición futura claramente descrita.



NIVELES DE OBJETIVOS

OBJETIVO GENERAL

Es el más amplio objetivo hacia el cual se dirigen los esfuerzos del proyecto. El objetivo general corresponde a la contribución que el proyecto ofrece para que la comunidad beneficiaria llene sus aspiraciones de largo plazo.

OBJETIVO PRINCIPAL

Es el objetivo que pretende resolver el problema central identificado para la comunidad y que requiere la ejecución del proyecto.

OBJETIVOS ESPECIFICOS O COMPONENTES

Son los objetivos concretos que necesariamente se deben alcanzar para lograr el objetivo principal del proyecto. Estos objetivos exponen los logros que se esperan del proyecto mismo y que podrán ser comprobados a su finalización.

EQUIVALENCIAS DE OBJETIVOS

FONDO PERU CANADA	AXEL DOUROJEANNI	NACIONES UNIDAS	NACIONES UNIDAS
Objetivo general	Objetivo de desarrollo	Impactos	Largo plazo
Objetivo principal	Objetivo del proyecto	Efectos	Mediano plazo
Objetivos específicos	Objetivos específicos	Productos o resultados	Corto plazo

CARACTERISTICAS DE LOS OBJETIVOS

- Medible
- Flexible
- Ambicioso
- Alcanzable
- Sin maximalismos
- Participativo
- Gradual
- Coordinado





*
**

Inflación
Tala indiscriminada
Erosion genética
pérdida de cobertura vegetal
Mortalidad
Alta salinidad de los suelos
consumo de agua contaminada con bacterias
morbilidad.

Bajos niveles de ingesta de proteínas en niños
Drogadicción

Alta frecuencia de accidentes de transito en la carretera troncal.
Alcoholismo juvenil

Bajo nivel de rendimiento académico de los jovenes rurales
Altos niveles de ruido en horas punta en las calles del centro de la ciudad
Altos costos de acceso a los mercados nacionales e internacionales
Los productos nacionales no cumplen estandares de exportación
Bajos niveles de producción y productividad de papa nativa en los Andes peruanos.

Analfabetismo femenino

Plantemos un árbol de raíces profundas con semillas de optimismo, de alegría, de ganas de triunfar
Un árbol que al crecer y desarrollar reverdezca nuestras esperanzas, rejuvenezca nuestras ilusiones
Que al florecer y madurar nos entregue sus frutos con mayor prosperidad y mejor calidad de vida.

Optimismo
Esperanza
Mayor prosperidad
Mejor calidad de vida

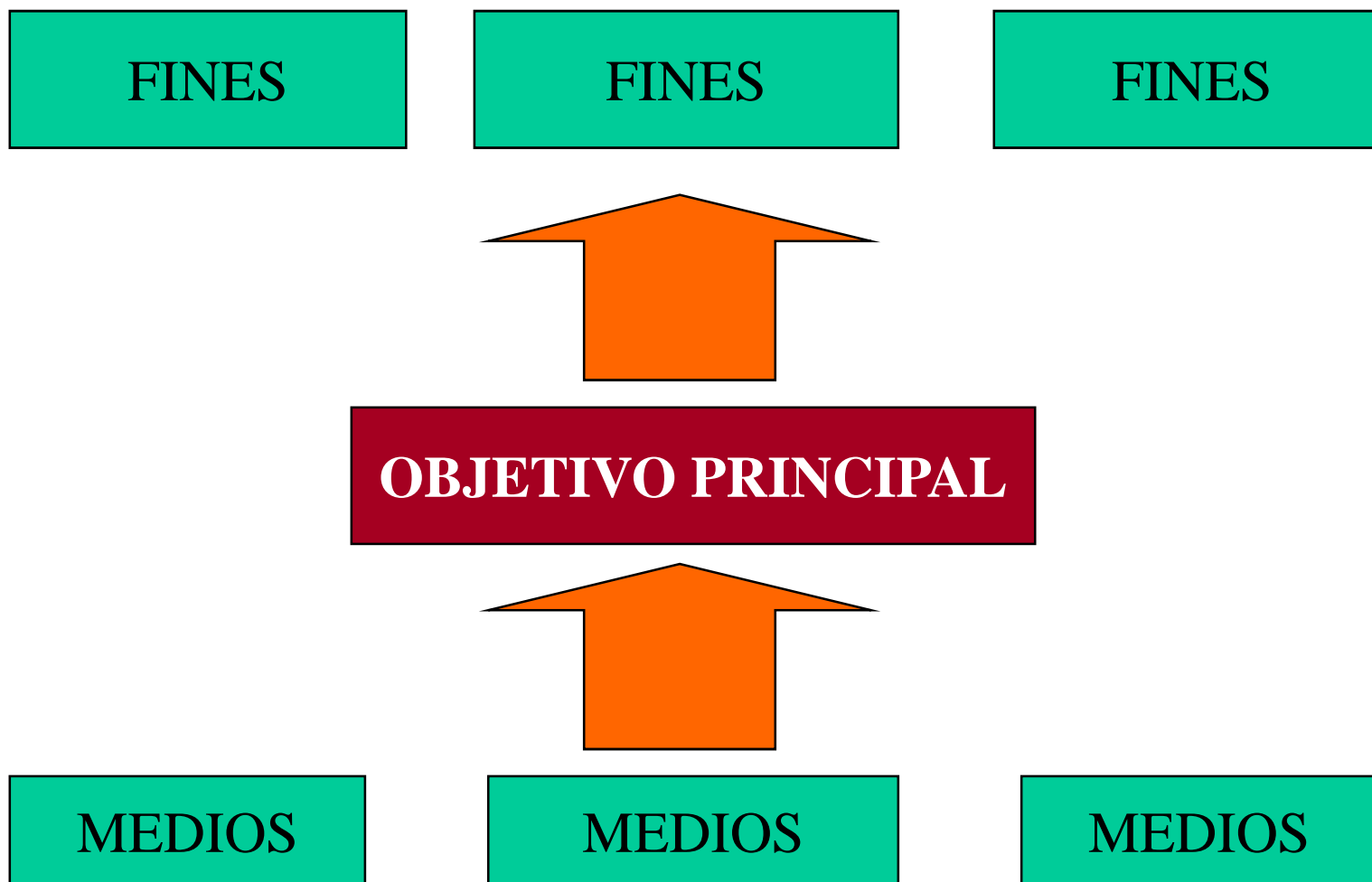
¡¡ SI SE PUEDE !!
¡¡ CON ESFUERZO SI PODEMOS !!

EL ARBOL DE OBJETIVOS

El árbol de objetivos es un procedimiento metodológico que permite:

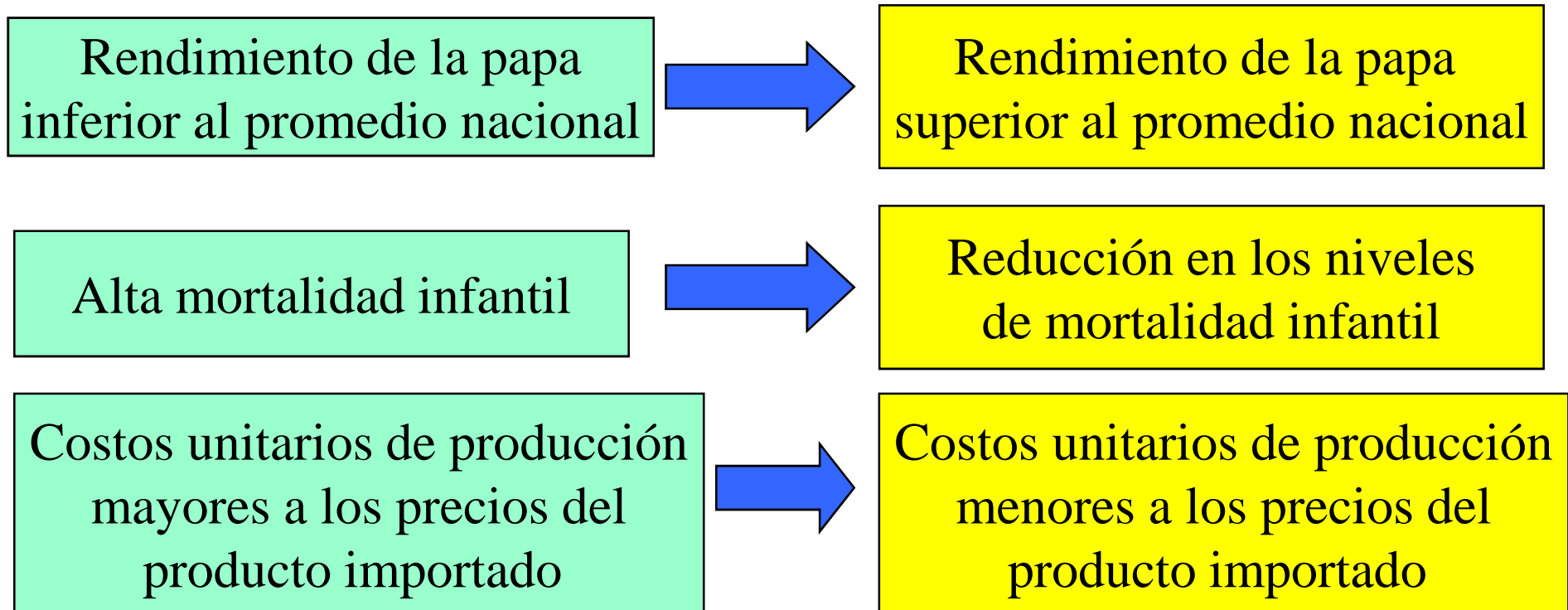
- ❖ Identificar y clasificar los objetivos por orden de importancia
- ❖ Describir la situación a la que se espera llegar una vez resueltos los problemas mencionados.
- ❖ Visualizar en un diagrama las relaciones medios – fines
- ❖ Visualizar las alternativas de solución

ELEMENTOS DEL ARBOL DE OBJETIVOS



DEFINICION DE LOS OBJETIVOS DEL PROYECTO

La forma más fácil de definir los objetivos del proyecto es a través de la identificación de la situación futura deseada, es decir, en forma de problemas solucionados; para lo cual, los estados negativos del árbol de problemas se transforman en estados positivos del árbol de objetivos.



1. DEFINICION DEL OBJETIVO CENTRAL DEL PROYECTO

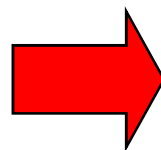
El objetivo central también se llama objetivo principal del proyecto o propósito del proyecto.

El objetivo central es el lado opuesto del problema central, es decir, es el problema central solucionado. El objetivo general debe ser único.

Problema central

Objetivo central

Productividad del maíz inferior al promedio nacional

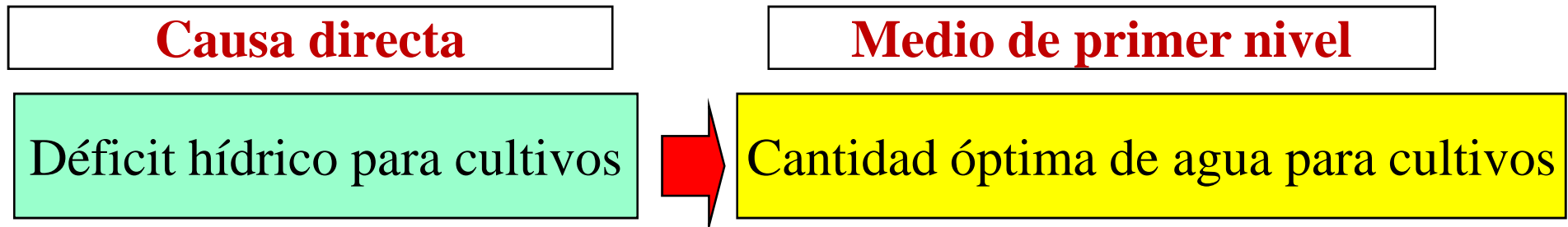


Productividad del maíz superior al promedio nacional

2. DEFINICION DE LOS MEDIOS

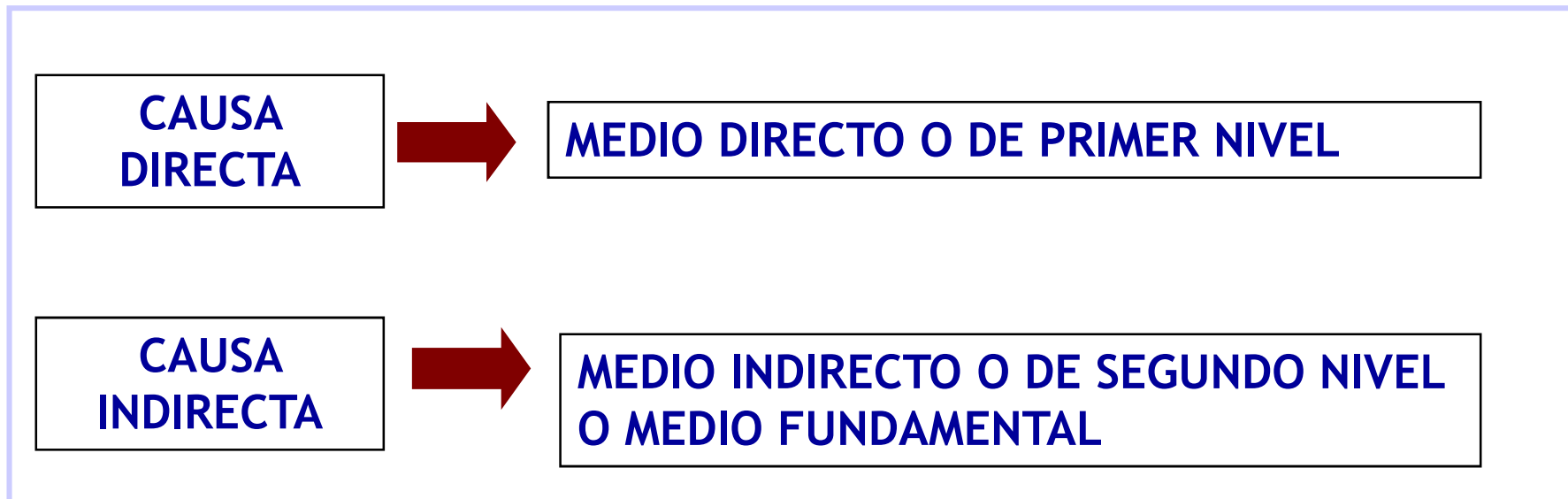
Los medios para solucionar el problema central se encuentran relacionados con el ataque de las causas del mismo, es decir, los medios constituyen las vías de solución del problema central. Son los posibles proyectos. La manera más sencilla de definir tales medios consiste en reemplazar las causas del problema central por hechos opuestos que contribuyan a solucionarlo.

EL ÁRBOL DE MEDIOS SE CONSTRUYE SOBRE LA BASE DEL ÁRBOL DE CAUSAS Y EN DIRECCIÓN AL LOGRO DEL OBJETIVO GENERAL DEL PROYECTO.



Igual que en el árbol de causas, existen diferentes clases de medios:

- **Medios de primer nivel o medios directos.** Son aquellos directamente relacionados con el objetivo central.
- **Medios de segundo nivel, medios indirectos o medios fundamentales.** Sirve para alcanzar el medio de primer nivel. Estos medios fundamentales ayudarán a definir las acciones y alternativas para solucionar el problema central.



2. DEFINICION DE FINES

LOS FINES DEL PROYECTO SON LAS CONSECUENCIAS POSITIVAS QUE SE ESPERA LOGRAR CON LA SOLUCIÓN DEL PROBLEMA.

La manera más sencilla de definir los fines del proyecto es a través de la identificación de los efectos deseados tras la solución del problema.



EJEMPLO

EL ÁRBOL DE MEDIOS

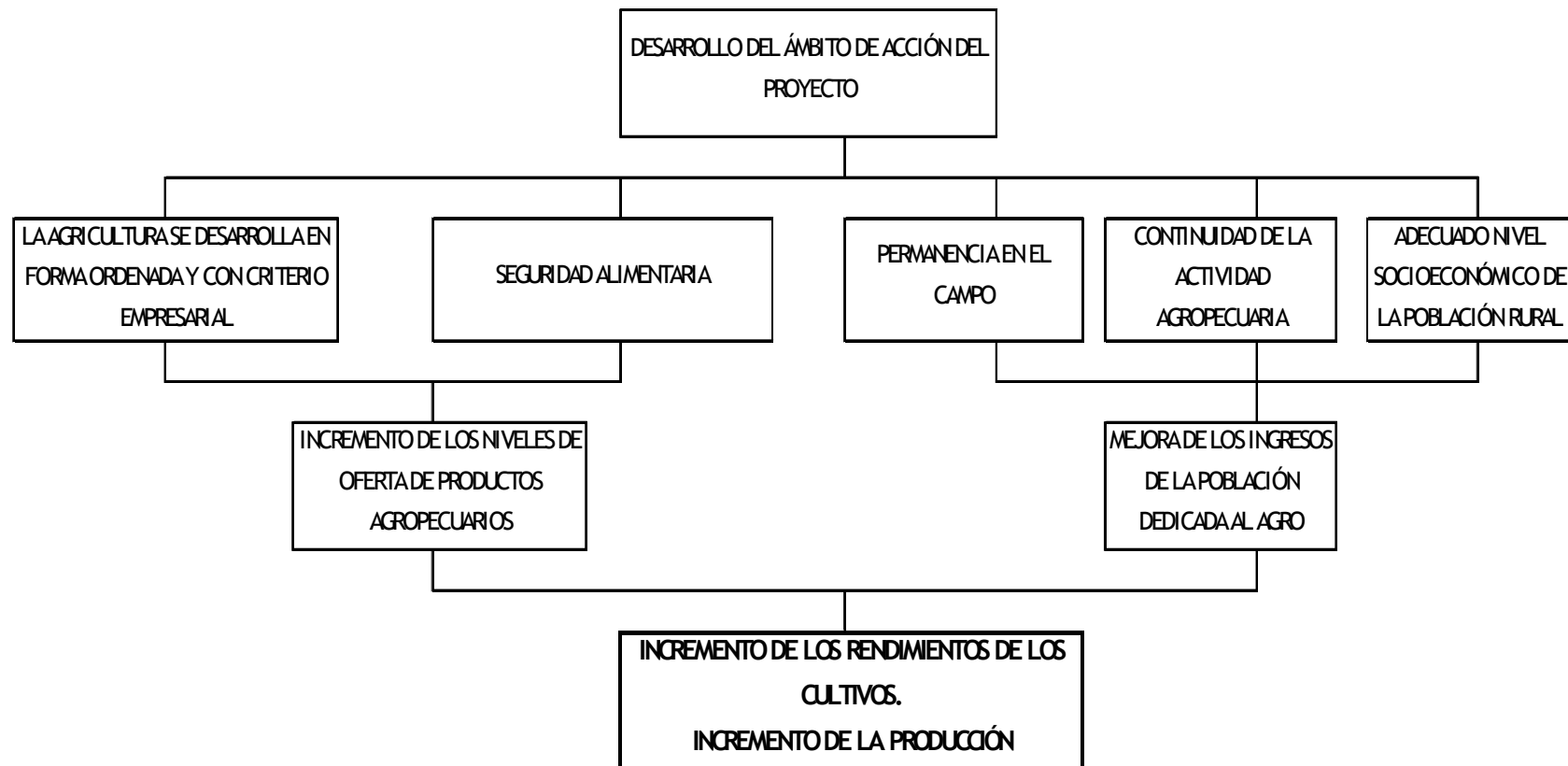


DEBE EXPLICARSE Y SUSTENTARSE EL DESARROLLO DE ESTOS MEDIOS, PUES A PARTIR DE ÉSTOS SE PLANTEARÁ UNA SITUACIÓN OPTIMIZADA EN EL MÓDULO DE FORMULACIÓN.

PARA LOS PROYECTOS DE ASISTENCIA TECNICA, LOS MEDIOS DEBERÁN ESTAR ORIENTADOS A LA SUPERACIÓN DEL DÉFICIT DE CAPACITACION.

EJEMPLO

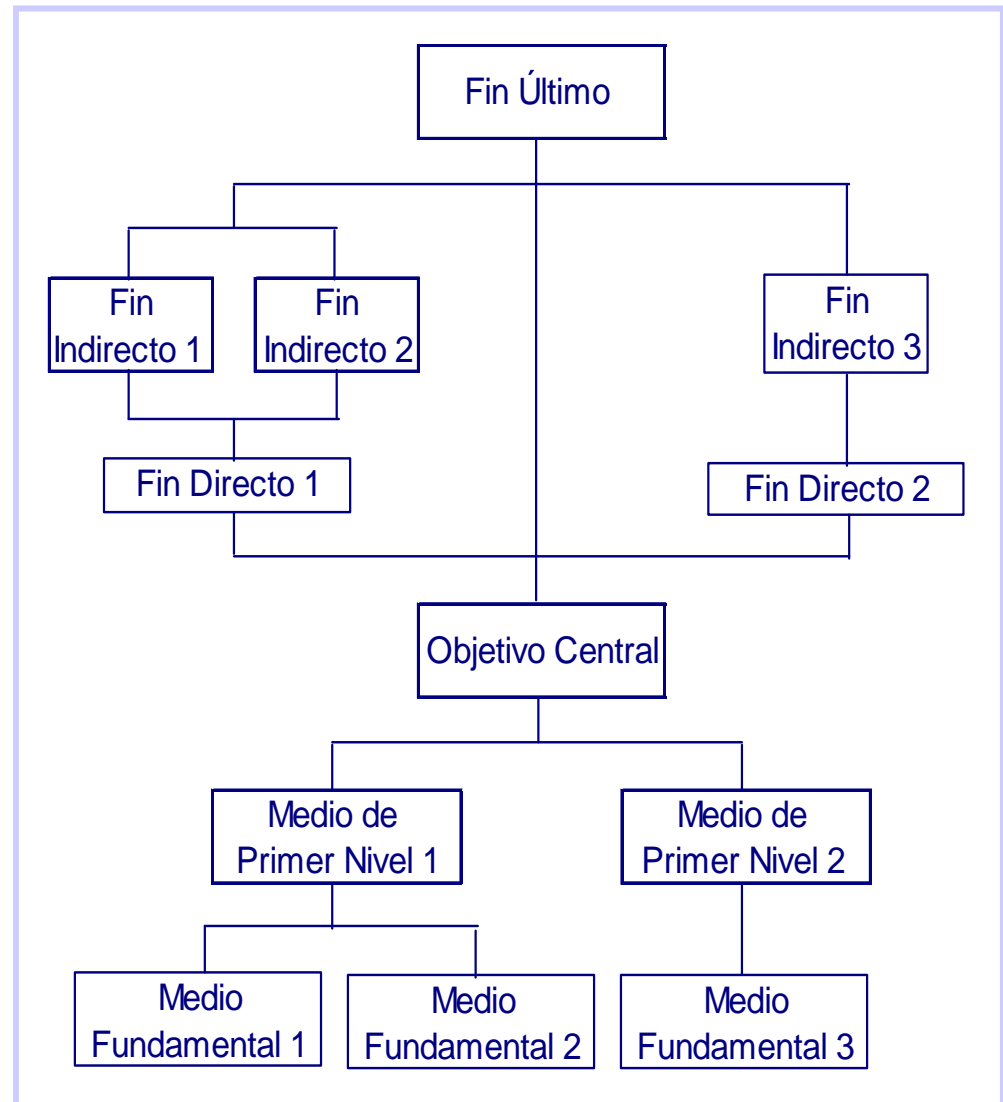
EL ÁRBOL DE FINES



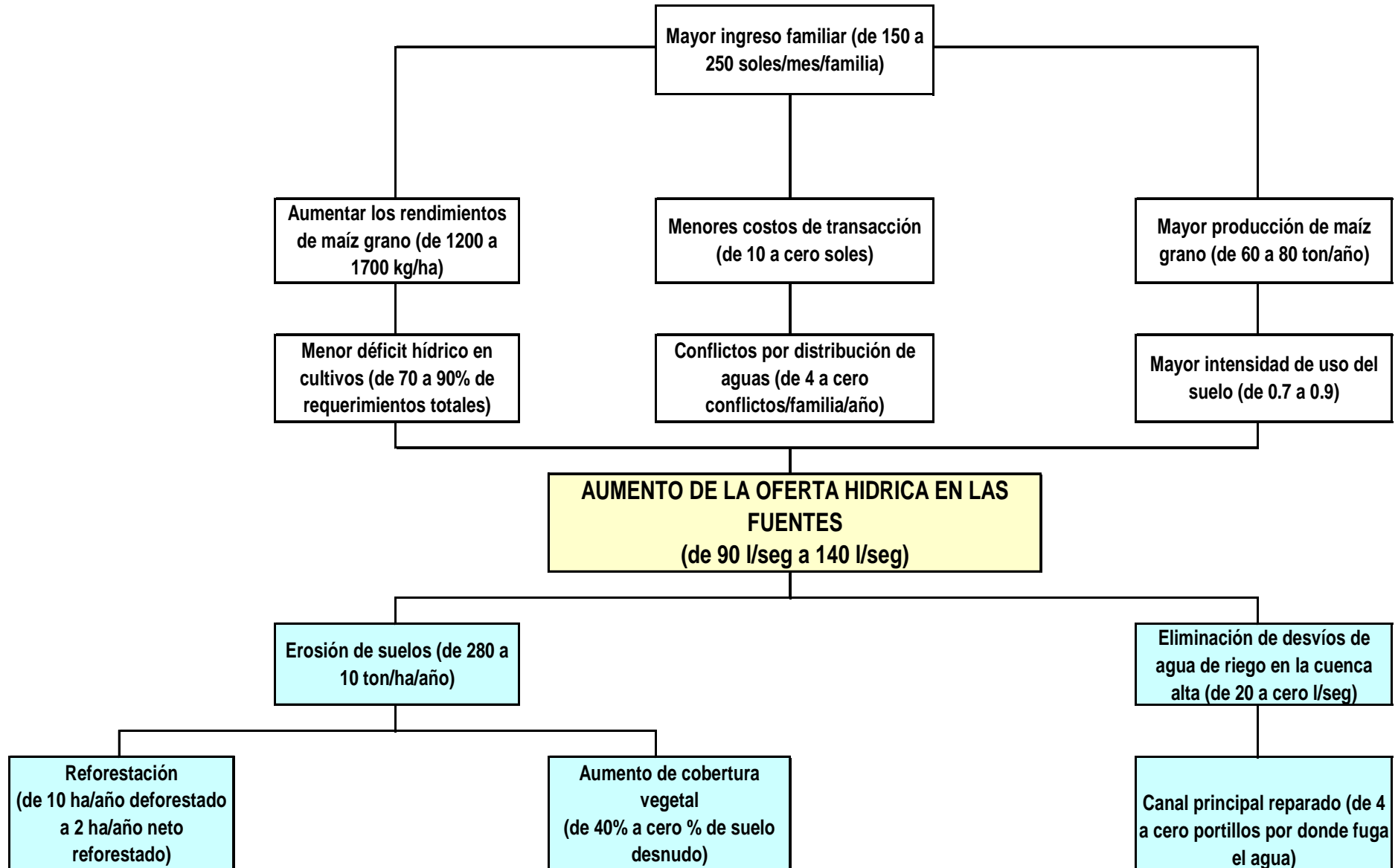
3. ELABORACIÓN DEL ÁRBOL DE MEDIOS Y FINES

Se debe elaborar el árbol de medios y fines, tal como se desarrolló el árbol de causas y efectos.

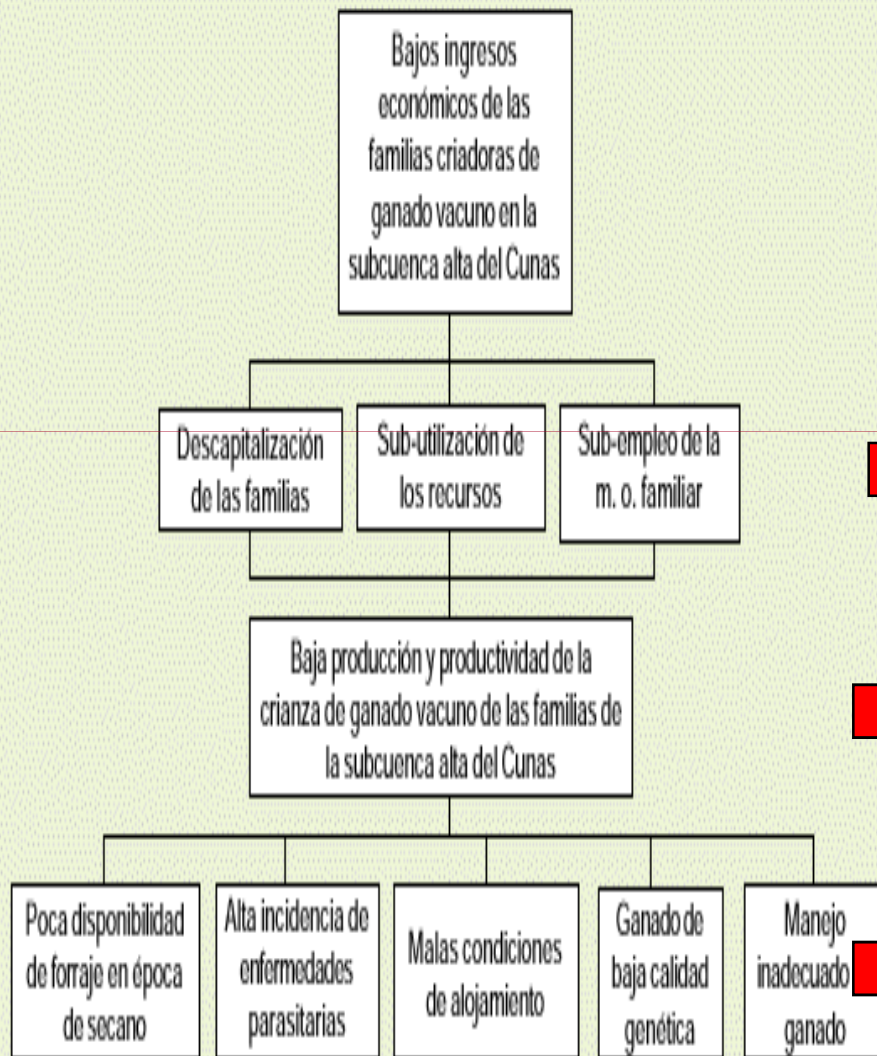
EL ÁRBOL PRESENTADO DEBERÁ SER LO SUFICIENTEMENTE CLARO DE TAL FORMA QUE LOS EVALUADORES PUEDAN LLEGAR A CONCLUSIONES IMPORTANTES A PARTIR DE ÉL.



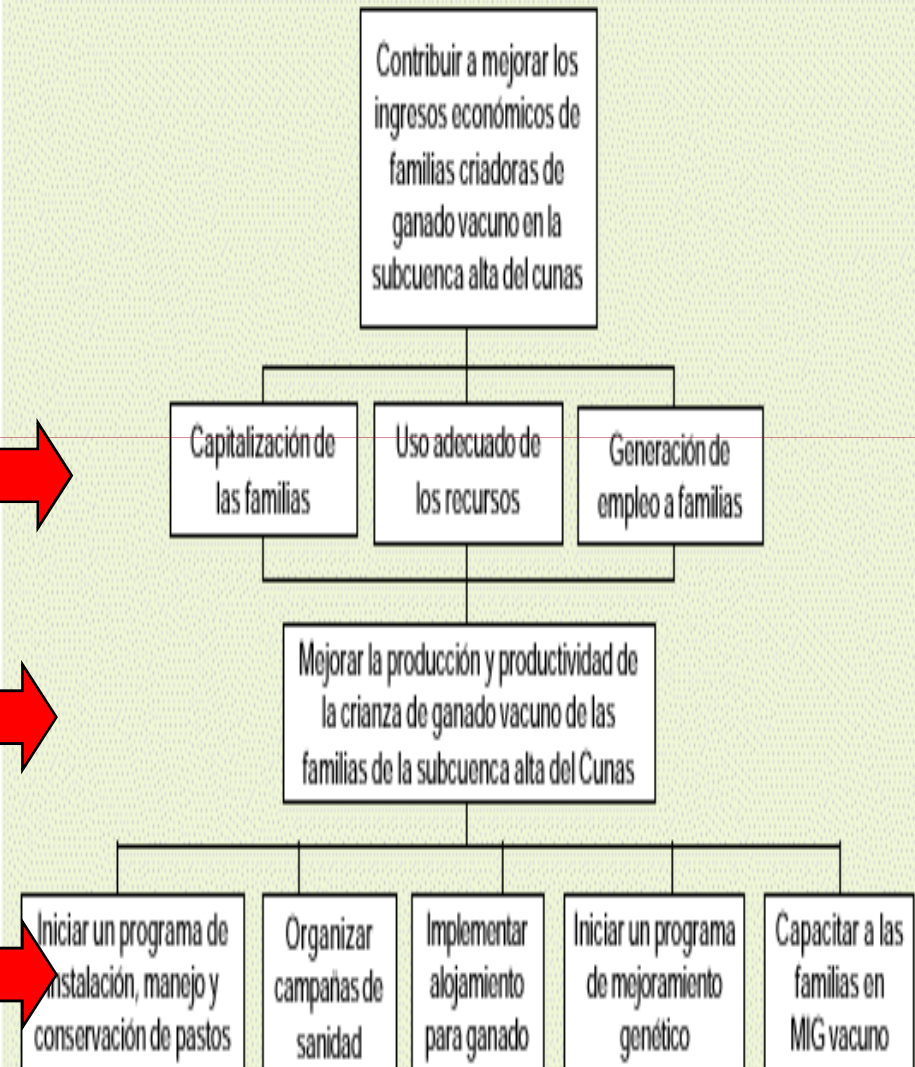
CUANTIFICACION DE OBJETIVOS



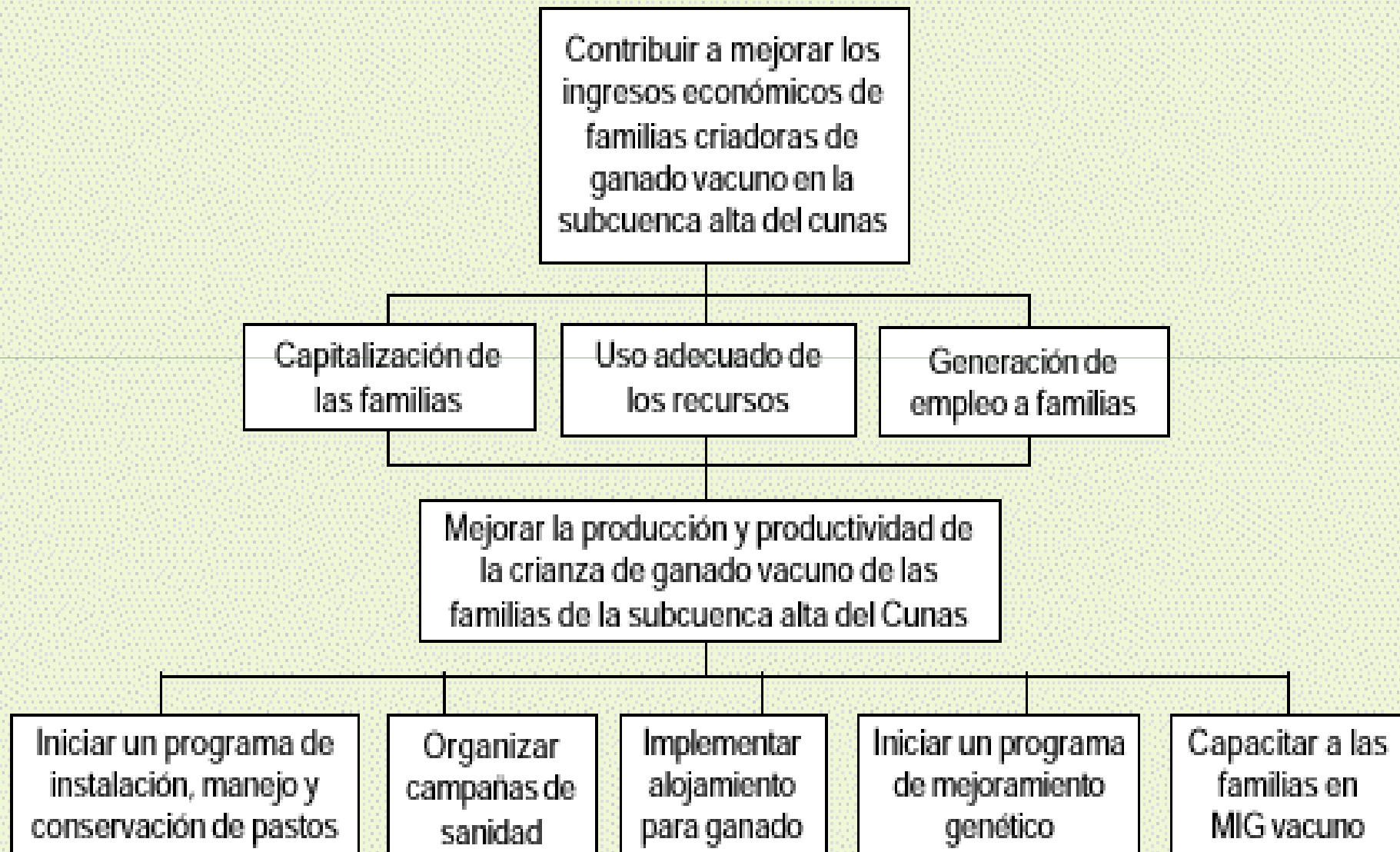
Árbol de problemas



Árbol de objetivos



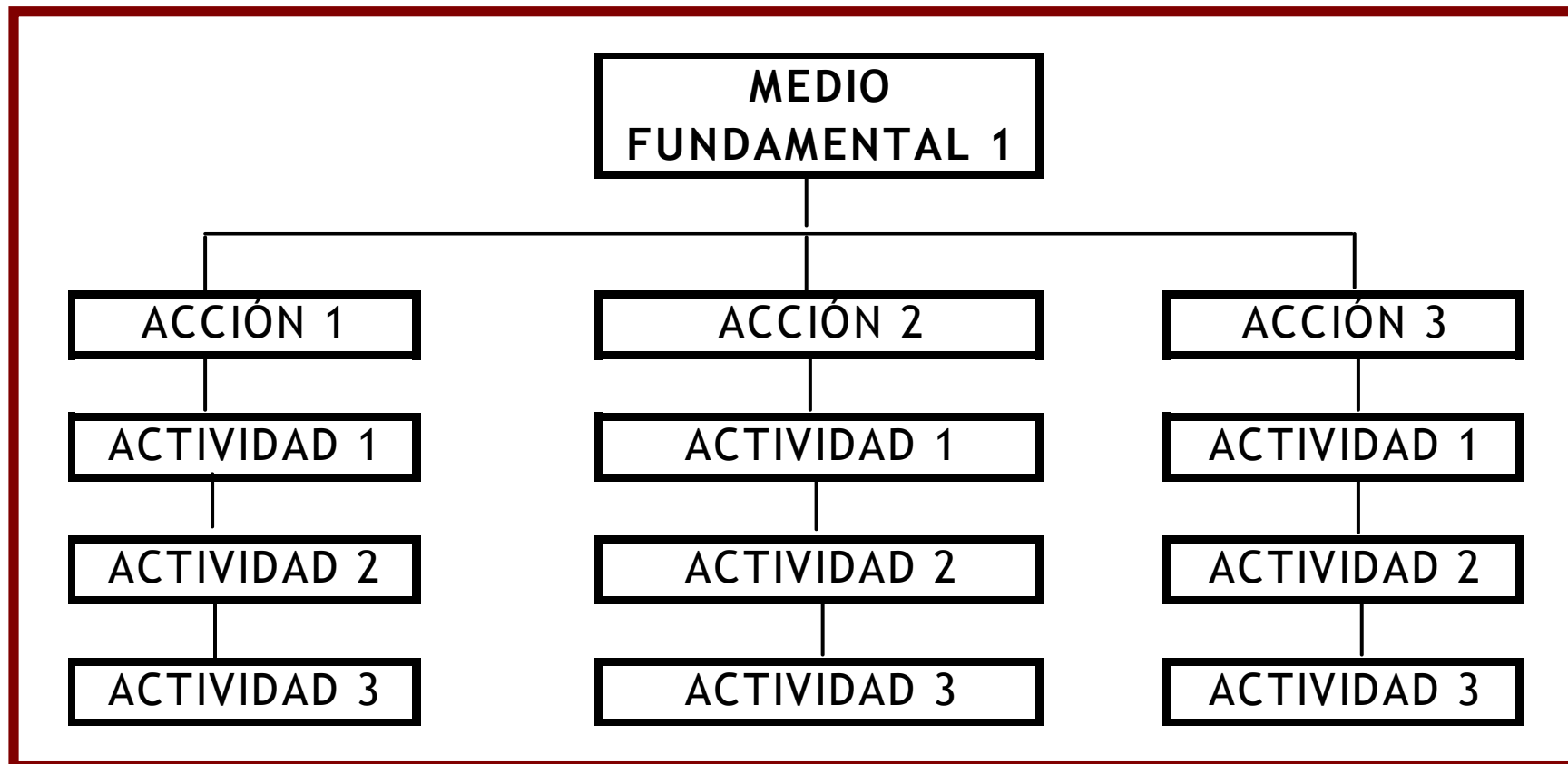
Árbol de objetivos



4. ELABORACIÓN DEL ÁRBOL DE MEDIOS Y ACCIONES

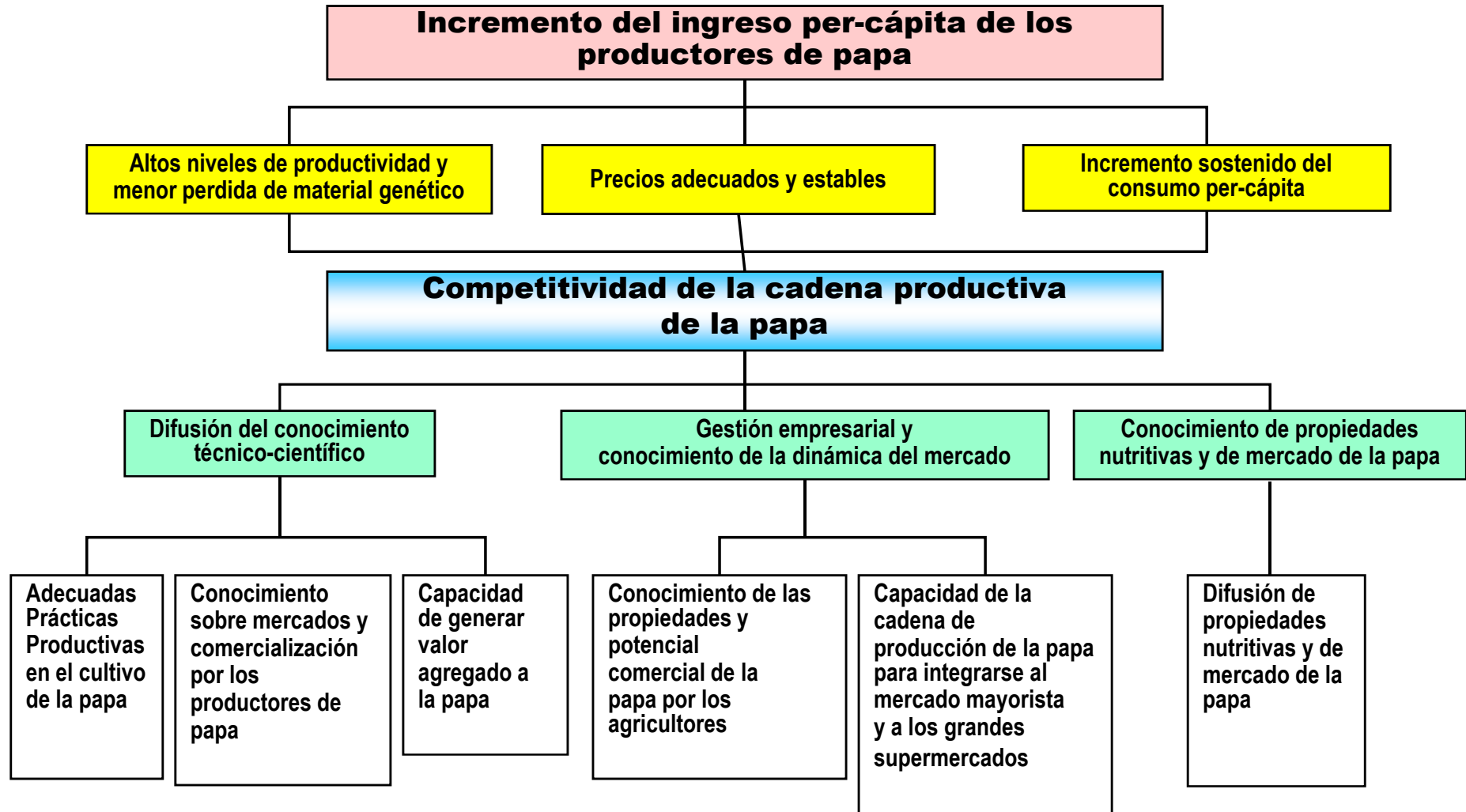
Como se mencionó anteriormente los medios fundamentales (indirectos o de segundo nivel) están relacionados con la construcción de las alternativas de solución del problema central, por lo que es necesario delinear un conjunto de acciones que permitan concretar dichos medios. Para compatibilizar los medios fundamentales con las acciones se recomienda construir un **ÁRBOL DE MEDIOS Y ACCIONES**.

EL ÁRBOL DEBE GUARDAR ESTRECHA RELACIÓN CON LOS OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO, YA QUE FINALMENTE ESTOS SERÁN LOS COMPONENTES DEL PROYECTO.

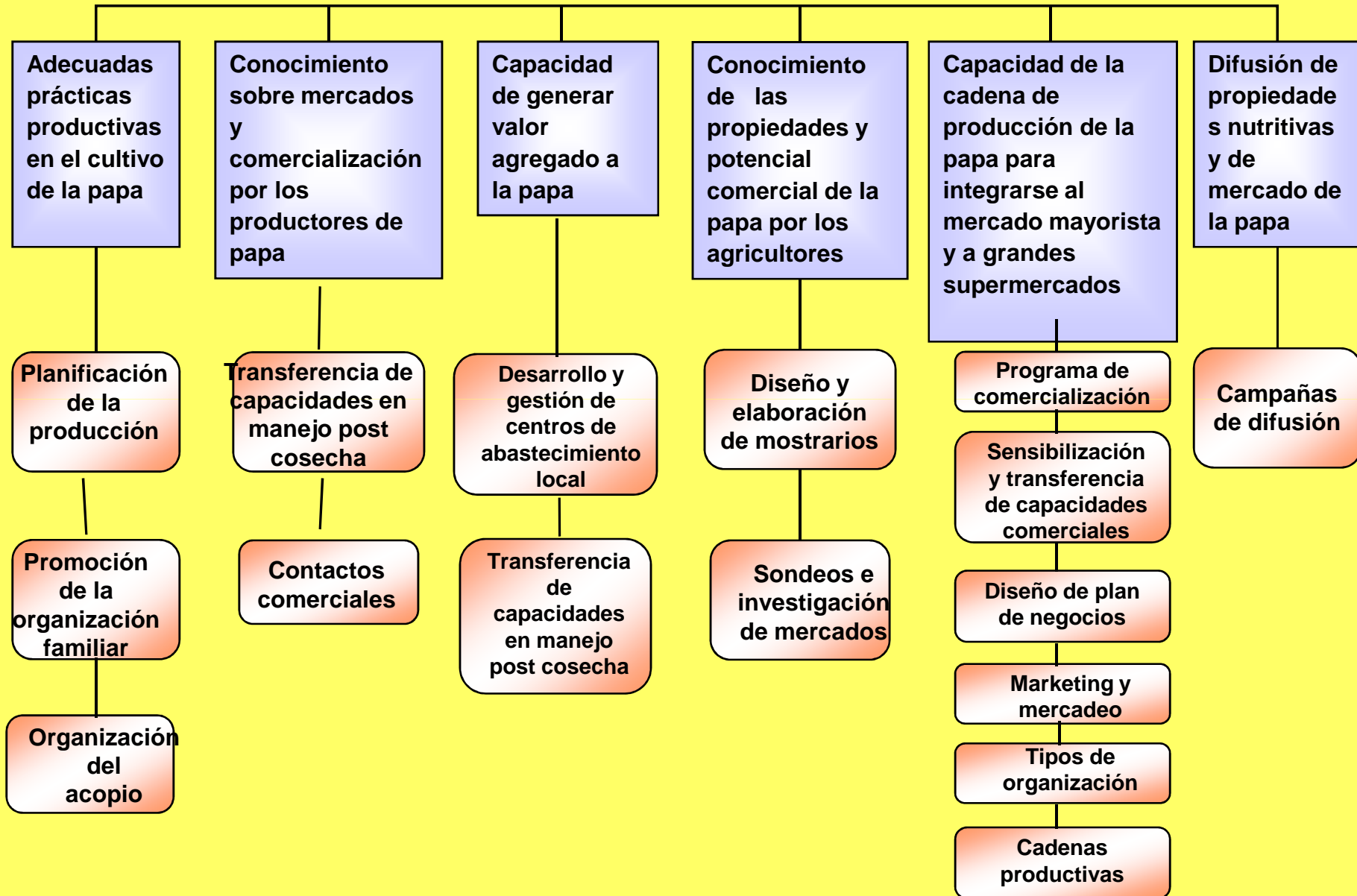


PARA PLANTEAR ACCIONES ES BUENO REVISAR PREVIAMENTE DOCUMENTOS DE ENTIDADES DE LA LOCALIDAD QUE HAYAN EFECTUADO ESTUDIOS DE PREINVERSIÓN PARA PROYECTOS SIMILARES, ASÍ COMO ESCUCHAR LA OPINIÓN DE EXPERTOS DE LA LOCALIDAD.

ARBOL DE OBJETIVOS



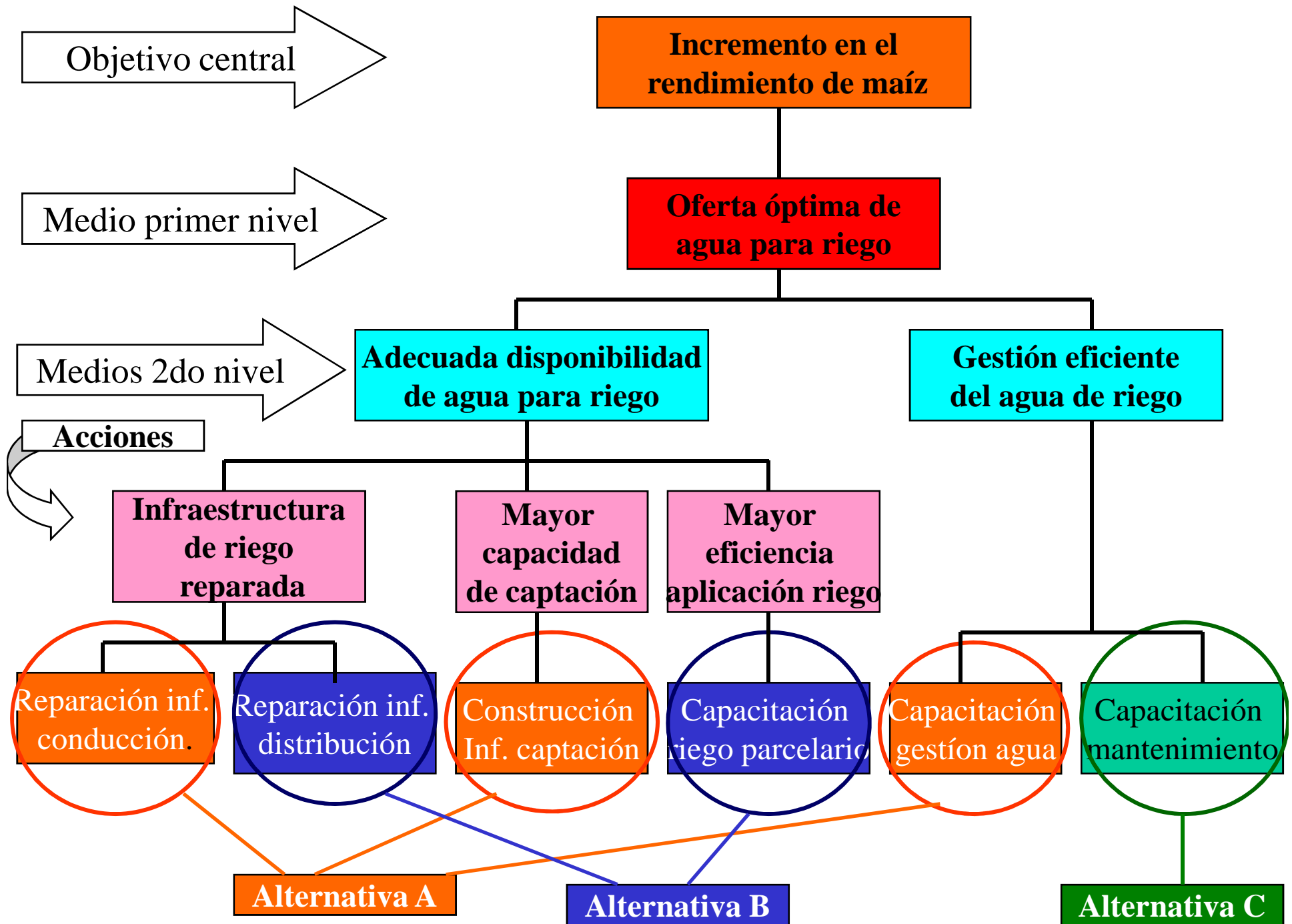
ARBOL DE MEDIOS FUNDAMENTALES Y ACCIONES



5. DEFINICION DE ALTERNATIVAS DE SOLUCIÓN

Una alternativa es un conjunto de acciones necesaria y suficiente que de llevarse a cabo conducirá a la solución del problema central. Cada alternativa es independiente de las otras y, por si sola, deberá ser capaz de solucionar el problema central. Todo PIP requiere mínimo dos alternativas.

Las alternativas de solución se construyen seleccionando, combinando y agrupando acciones que se encuentran en el ARBOL DE MEDIOS Y ACCIONES. Una alternativa puede estar constituida por una o más acciones.



ALTERNATIVAS DE SOLUCIÓN EN PROYECTOS DE ASISTENCIA TECNICA

Un análisis de los proyectos de asistencia técnica entregados al Ministerio de Agricultura y Ministerio de Economía y Finanzas en el último año, muestra que las alternativas de solución para este tipo de problemas varían muy poco de un proyecto a otro.

Para el caso de proyectos de asistencia técnica en **AGRICULTURA** las alternativas de solución son:

1. Brindar asistencia técnica parcela por parcela.
2. Brindar asistencia técnica parcela por parcela y dar capacitación a los agricultores.
3. Brindar asistencia técnica parcela por parcela e instalar una parcela demostrativa.
4. Brindar asistencia técnica parcela por parcela, dar capacitación a los agricultores e instalar una parcela demostrativa.

ALTERNATIVAS DE SOLUCIÓN EN PROYECTOS DE ASISTENCIA TECNICA

Para el caso de proyectos de asistencia técnica en **GANADERIA** las alternativas de solución son:

1. Brindar asistencia técnica productor por productor.
2. Brindar asistencia técnica productor por productor y dar capacitación a los productores.
3. Brindar asistencia técnica productor por productor e instalar un módulo demostrativo.
4. Brindar asistencia técnica parcela por parcela, dar capacitación a los agricultores e instalar una parcela demostrativa.

DESCRIPCION DE LAS ALTERNATIVAS DE SOLUCIÓN

Describir cada alternativa incluyendo:

- 1. BREVE RESUMEN.** Es necesario especificar las características que distinguen cada alternativa de las otras.
- 2. AREA ATENDIDA POR CADA ALTERNATIVA.** Señalar la ubicación del proyecto en la región indicando el área comprendida por las actividades del mismo (en número de hectáreas), así como su localización física (incluyendo las coordenadas geográficas y/o UTM). Se debe mostrar el porcentaje del área afectada por el problema que será atendida por cada alternativa.

3. METAS. Población atendida por cada alternativa.
Número de hectáreas a ser atendidas por cada alternativa.
Organizaciones atendidas por cada alternativa

4. DESCRIPCIÓN DE LOS COMPONENTES DE CADA ALTERNATIVA. Describir las actividades por realizar y los productos esperados de cada una.

6. DETERMINACION DE LA PRE-VIABILIDAD DE LAS ALTERNATIVAS

Una vez que se cuenta con las alternativas, se debe determinar la pre-viabilidad de cada una de ellas. Este paso tiene como objetivo el de continuar el análisis únicamente de aquellas que puedan realmente ser llevadas a cabo.

A. CAPACIDAD FÍSICA Y TÉCNICA DE SER LLEVADA A CABO.

En este punto se busca eliminar aquellas alternativas difíciles de implementar o aquellas que están fuera de presupuesto. Lo que se requiere es analizar las posibilidades y limitaciones para implementar la solución al problema.

B. INTENTOS DE SOLUCIONES ANTERIORES.

Se debe señalar si en el área atendida por el proyecto o áreas vecinas se han realizado intervenciones para solucionar un problema o se han ejecutado Proyectos de Inversión Pública del mismo tipo, indicando el desenvolvimiento que tuvieron y la situación en que se encuentran. Por otro lado, si no hubo ningún intento de solución es necesario indicar el porqué.

C. LINEAMIENTOS DE LA UNIDAD FORMULADORA Y EJECUTORA

Las posibles formas de solucionar el problema deben relacionarse con los lineamientos de la institución que presenta el proyecto y de la institución que lo ejecuta, de lo contrario, pasaría al ámbito de otras instituciones y serían éstas las responsables de solucionarlo. Cabe resaltar que no es necesario que el problema se encuentre directamente vinculado con los lineamientos, sino que las posibles soluciones se encuentren dentro del campo de acción de la institución ejecutora.

ELECCION DE ALTERNATIVAS

Alternativas de proyectos:

A: Rehabilitación de vías

B: Taller de manten.

C: Escuela de manejo

D: Desarrollo organizacional

